



SABIEDRĪBA ar IEROBEŽOTU ATBILDĪBU

Daugavpils autobusu parks

REGISTRĀCIJAS Nr. 41503007196

Kārķu iela 24, LV-5401 Daugavpilī, Latvija
tāl.: +371 654 29245, e-pasts: dap@dap.apollo.lv

Rīcības plāns

2025.gads

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Daugavpils autobusu parks” moto –
„Brauciens ar mums nozīmē, ka drošība, komforts un mobilitāte vienmēr būs kopā ar Jums”

Sabiedrības ar ierobežotu atbildību „Daugavpils autobusu parks” sasniedzamie mērķi:

1. **transporta pakalpojumu sistēmas nodrošināšanas mērķi** – ar ATD noslēgtajiem līgumiem transporta nodrošināšanas jomā saistītie mērķi;
2. **iekšējo procesu darbības efektivitātes uzlabošanas mērķi** – ar DAP iekšējo procesu kvalitātes, efektivitātes un drošības uzlabošanu saistītie mērķi;
3. **cilvēkresursu efektīvas attīstības un darba vides uzlabošanas mērķi** – ar personāla ražīguma jeb produktivitātes kāpināšanu un darba vides uzlabošanu saistītie mērķi;
4. **finanšu stabilitātes nodrošināšanas mērķi** – ar DAP efektīvu finanšu vadību saistītie mērķi.

Nefinanšu mērķi:

- I. Nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojumu pieejamību un kvalitātes līmeņa uzlabošanu;
- II. Atjaunot un modernizēt sabiedriskos transportlīdzekļus, tehniskās iekārtas, veikt infrastruktūras atjaunošanu;
- III. Nodrošināt personāla un darba vides uzlabošanu, pilnveidot sadarbību ar iestādēm, partneriem un sabiedrību kopumā.

Finanšu mērķi:

- IV. Nodrošināt finanšu stabilitāti, iekšējo darba procesu efektivitātes uzlabošanu.

Rīcības plāns
2025.gads

Nr. p.k.	Uzdevums	Veicamais pasākums	Sasniedzamais rādītājs (2025.gads)	Uzskaites dati / informācija, rādītāja aprēķins	Attiecīgie bāzes rādītāji (2020.gads)	Budžeta pozīcija/ Cits finansējums	Atbildīgais
I.	Mērķis - Nodrošināt sabiedriskā transporta pakalpojumu pieejamību un kvalitātes līmeņa uzlabošanu						
1.	Nodrošināt pasažieru pārvadāšanu: <i>reģionālās nozīmes maršrutos saskaņā ar noslēgto līgumu ar Valsts SIA „Autotransporta direkcija”</i>	Noslēgtā ar Valsts SIA ATD līgumā noteikto maršrutu un reisu izpilde; visu kvalitātes un drošības prasību ievērošana; pastāvīgā piedalīšanas dažādos iepirkumos un cenu aptaujas procedūrās (<i>pasažieru piesaistīšana no pasūtījumiem</i>)	Apkalpoto maršrutu / pasažieru skaits 68 / 1 095 311 *	PPD statistisko datu savākšana 1 reizi/mēn.	Apkalpoto maršrutu / pasažieru skaits 72 / 1 172 402		Komercdirektors Pasažieru pārvadājumu daļa Filiāļu vadītāji
	<i>Komerciālos un starptautiskos maršrutos</i>		Apkalpoto maršrutu / pasažieru skaits 0 / 0 **	PPD statistisko datu savākšana 1 reizi/mēn.	Apkalpoto maršrutu / pasažieru skaits 2 / 12 139		
	<i>pasūtījumos</i>		Apkalpoto pasažieru skaits 4 600	PPD statistisko datu savākšana 1 reizi/mēn.	Apkalpoto pasažieru skaits 4 214		
2.	Uzturēt autobusus darba kārtībā, nodrošināt ieplānoto reisu skaita izpildi un samazināt neveikto reisu skaitu	Uzņēmuma transportlīdzekļu pastāvīgā apkope un uzturēšana darba kārtībā; pastāvīga	Neveikto reisu skaits < 0.5% (<i>reisu skaits ~89 310/gadā</i>)***	Uzraudzību nodrošina PPD, dispečeru dienests (<i>analīze katru dienu</i>)	Neveikto reisu skaits < 0.5% (<i>reisu skaits ~90 500/gadā</i>)		Komercdirektors Pasažieru pārvadājumu daļa Filiāļu vadītāji Garāžas vadītājs Kontroldienests

		komunikācija ar Valsts ceļu uzturētāju ceļu segumu stāvokļu jautājumos					
3.	Pilnveidot biļešu un pasažieru uzskaites sistēmas	Ieviest abonementa mēn. biļeti dažādos maršrutu virzienos	+ 18 virzienam (kopā 80 virzieni)****	Uzraudzība no PPD puses (atskaišu pārbaude 1 reizi/mēn.)	62 virzieni		Komercedirektors Pasažieru pārvadājumu daļa Filiāļu vadītāji AO direktors un administratori
		Savienot jauno ATD "Biļešu noliktavas sistēmu" ar DAP biļešu pārdošanas un uzskaites sistēmām (jaunā programmatūra, 4 jaunās kases sistēmas AO), t.sk. nodrošināt braukšanas maksas atvieglojumu (BMA) saņēmēju (pasažieru) elektroniskās identifikācijas uzskaiti autobusos un autoostās	Viss integrēšanas un savienošanas process ir pabeigts līdz 2025.gada 1.septembrim (kopējās izmaksas ~ 20 800 €)	Līgumu noslēgšana ar preču un pakalpojumu piegādātājiem, procesa uzraudzība, P-N aktu parakstīšana, sistēmas testēšana darba laika periodā	-----	BP 4.pielikums ~ 20 800 €	Valdes loceklis Komercedirektors Tehniķis AO direktors un administratori
4.	Autobusu komforta līmeņa un pieejamības personām ar funkcionāliem traucējumiem uzlabošana	Nodrošināt transportlīdzekļu pielāgošanu personām ar funkcionāliem traucējumiem pārvadāšanai <u>reģionālās nozīmes maršrutos</u> , pastāvīgi atjaunojot autobusu parku	Pielāgoto autobusu skaits min. 90% no kopējā iesaistītā transportlīdzekļu skaita	Izpildes pārbaude 1 reizi/gadā saskaņā ar autobusu sarakstu	Pielāgoto autobusu skaits min. 65% no kopējā iesaistītā transportlīdzekļu skaita		Valdes loceklis Komercedirektors Garāžas vadītājs
II.	Mērķis – Atjaunot un modernizēt sabiedriskos transportlīdzekļus, tehnoloģiskās iekārtas, veikt infrastruktūras atjaunošanu						

1.	Nodrošināt transportlīdzekļu atbilstību ES tehnisko standartu un vides prasībām	Samazināt SEG emisiju daudzumu	SEG emisiju daudzuma samazinājums par 20-25%		SEG emisiju daudzuma samazinājums par 10-15%		Valdes loceklis Komercedirektors Garāžas vadītājs
2.	Regulāri atjaunot DAP infrastruktūru	Veikt autoostu uzturēšanas darbus un visa veida remontdarbus	<p>1) <u>AO Daugavpils (AO) plānotās aktivitātes:</u> AO bruģu seguma atjaunošana ~1 500 €</p> <p>2) <u>AO Ilūkste (AO) plānotās aktivitātes:</u> AO jaunā apkures katla iegāde, kases, tualetes un uzgaidāmas zāles telpu kosmētiskais remonts, pasažieru platformu bedru remonts, ārdurvju nomaiņa ~ 5 800 €</p> <p>3) <u>AO Krāslava (AO) un remontu bāzē (RMD) plānotās aktivitātes:</u> jaunā krāsna iegāde, garāžas logu nomaiņa, grīdas pārklāju nomaiņa kases</p>	Pēc finansiālā (iepirkumu) plāna 1 reizi/cet. (veikto remontdarbu un pamatlīdzekļu reģistrs)	DAP AO, filiāļu un RMD kosmētiskie un pārējie remontdarbi.	BP 4. un 6. pielikumi ~ 17 600 €	Valdes loceklis Komercedirektors AO direktors un administratori Filiāļu vadītāji RMD vadītājs

			telpā, administrācijas telpas remonts) ~ 8 700 € 4) <u>Dagda remontu bāzē (RMD) plānotās aktivitātes:</u> RMD žoga un vārtu remonts ~ 1 600 € *****				
3.	Veikt uzņēmuma RMD tehnoloģisko iekārtu atjaunošanu un modernizāciju	Daugavpils RMD vajadzībām iegādāt jaunas iekārtas	<u>Daugavpils RMD iegādāts:</u> jauns ass brīvkustību detektors, budžets ~10 000 € *****	Pēc finansiālā (iepirkumu) plāna 1 reizi/cet. (<i>pamatlīdzekļu reģistrs</i>)	<u>Daugavpils RMD iegādāts:</u> jauns ass brīvkustību detektors.	BP 4.pielikums ~ 10 000 €	RMD vadītājs Garāžas vadītājs Filiāļu vadītāji
III. Mērķis – Nodrošināt personāla un darba vides uzlabošanu, pilnveidot sadarbību ar iestādēm, partneriem un sabiedrību kopumā							
1.	Nodrošināt uzņēmuma personāla kompetences un prasmes modernu tehnoloģiju izmantošanai, sociālai komunikācijai	Nodrošināt darbinieku kvalifikācijas un prasmes paaugstināšanu	Ir veiktas apmācības darbiniekiem (<i>t.sk. kvalifikācijas prasmes paaugstināšana</i>), budžets ~ 1000 €	1 reizi gadā pēc uzskaites datiem, analizējot kvalifikācijas atbilstības rezultātus	Ir veiktas apmācības darbiniekiem (<i>t.sk. kvalifikācijas prasmes paaugstināšana</i>)	BP ~ 1000 €	Tehniķis Garāžas vadītājs Personāldaļas vadītājs RMD vadītājs
2.	Attīstīt un pilnveidot vadības un atbalsta procesus	Uzlabot personāla darba un atpūtas vidi	Lai nelaimes gadījumu un traumu risku samazināt līdz 0% DAP ražošanas telpās, cehos u.c.	Saskaņā ar Darba Koplīguma (DKL) noteikumiem	Lai nelaimes gadījumu un traumu risku samazināt līdz 0% DAP ražošanas telpās,		Tehniķis RMD vadītājs Filiāļu vadītāji

			<p>darba vietās ir izvietotas/atjaunotas drošības zīmes un apzīmējumi.</p> <p>Ir iegādāti 3 jaunie kondicionētāji Daugavpils AO un ADMIN telpās (<i>budžets ~ 600 €</i>)</p> <p>Ir iegādātas logu žaluzijas Daugavpils AO dispečera un administrātoru kabinetos (<i>budžets ~ 100 €</i>)</p> <p>Apgaismojuma atjaunošana Krāslavas RMD garāžas skatu bedrēs (<i>budžets ~ 600 €</i>)</p> <p>Ir iegādāti jaunie alkometri ar printeriem Daugavpils, Ilūkstes, Krāslavas un Dagdas filiālēm</p>	<p>Pēc iepirkumu plāna 1 reizi/gadā (pamatlīdzekļu reģistrs)</p> <p>Pēc iepirkumu plāna 1 reizi/gadā (pamatlīdzekļu reģistrs)</p> <p>Pēc iepirkumu plāna 1 reizi/gadā (pamatlīdzekļu reģistrs)</p> <p>Pēc iepirkumu plāna 1 reizi/gadā (pamatlīdzekļu reģistrs)</p>	<p>cehos u.c. darba vietās ir izvietotas/atjaunotas drošības zīmes un apzīmējumi.</p> <p>Ir iegādāti 2 jaunie kondicionētāji Daugavpils AO un ADMIN telpās</p>	<p>BP 4. un 6.pielikumi ~ 6100 €</p>	
--	--	--	---	---	--	--------------------------------------	--

			(budžets ~ 4800 €)				
		Atjaunot biroja un datortehniku	Jauno ruteru iegāde Krāslavas un Ilūkstes filiālēm (budžets ~ 1500 €) Viena jaunā skeneri iegāde ADMIN telpā (budžets ~ 100 €)	Pēc iepirkumu plāna 1 reizi/gadā (pamatlīdzekļu reģistrs) Pēc iepirkumu plāna 1 reizi/gadā (pamatlīdzekļu reģistrs)	Iegādāti 3 jaunie datori.	BP ~ 1600 €	
3.	Nodrošināt uzņēmuma darbības atklātību un sabiedrības informēšanu	Uzturēt aktuālo informāciju uzņēmuma mājas lapā www.buspark.lv	Informācijas publicēšana mājas lapā reizi nedēļā	Uzraudzība 1 reizi/nedēļā, atskaite 1 reizi/mēn.	Informācijas publicēšana mājas lapā reizi nedēļā		Komercdirektors
		Veikt sabiedrības sniegto pakalpojumu kvalitātes monitoringu	Ir veikta pasažieru aptauja 1 reizi gadā	Uzraudzība un saņemto datu analīze 1 reizi gadā	Ir veikta pasažieru aptauja 1 reizi gadā		Komercdirektors Pasažieru pārvadājumu daļa
		Veikt jebkādu sūdzību, iesniegumu un priekšlikumu izskatīšanu un analīzi	Sniegtas atbildes uz visiem iesniegumiem (100% apmērā)	Uzraudzība un iesniegto atbilžu uzskaitē 1 reizi/mēn.	Sniegtas atbildes uz visiem iesniegumiem (100% apmērā)		Komercdirektors Pasažieru pārvadājumu daļa Juriskonsulte
IV.	Mērķis - Nodrošināt finanšu stabilitāti, iekšējo darba procesu efektivitātes uzlabošanu						
1.	Nodrošināt sabiedrības pozitīvus rādītājus efektīvai sadarbībai ar bankām	Nodrošināt koriģēto pašu kapitāla koeficientu noteiktās robežās (> 15%)	Koriģētais pašu kapitāla koeficients sasniedza 30%	Koriģētais pašu kapitāla koeficients = (pašu kapitāls bilancē + subordinētie aizņēmumi t.sk.	Koriģētais pašu kapitāla koeficients sasniedza 25%		Valdes loceklis Finanšu direktors

				neizmaksātās dividendes) – (pārvērtēšanas rezerves + nemateriālie ieguldījumi + aizdevumi saistītajām personām) / aktīvu kopsumma bilancē; <i>uzraudzība 1 reizi/cet. pēc operatīvas bilances datiem</i>			
2.	Nodrošināt stabilu ieņēmumu apmēru	Nodrošināt ieņēmumu no pasažieru pārvadāšanas stabilitāti, kur samazinājums no plānotā ir ne lielāks par 5%	Faktisko ieņēmumu samazinājums nepārsniedz 5% no plānotā	Faktisko ieņēmumu samazinājums = Faktiskie ieņēmumi / Iepļānotie budžetā ieņēmumi x 100%; <i>uzraudzība 1 reizi/mēn.</i>	Faktisko ieņēmumu samazinājums nepārsniedz 5% no plānotā		Valdes loceklis Finanšu direktors
3.	Nodrošināt pozitīvu naudas plūsmu ikdienas un attīstības darbības procesos	Nodrošināt naudas līdzekļu efektīvu pārvaldību	Faktiskās naudas plūsmas svārstības nepārsniedza 10% pret plānotās	Faktiskās naudas plūsmas svārstības = Faktiskais naudas līdzekļu atlikums pārskata perioda	Faktiskās naudas plūsmas svārstības nepārsniedza 10% pret plānotās		

				beigās / Ieplānotais naudas līdzekļu apmērs x 100%; <i>uzraudzība 1 reizi/mēn.</i>			
4.	Sekmēt transporta kontroles dienesta efektīvai darbībai	Sekmīgi organizēt transporta kontroldienesta darbību	Veikto pārbaūžu skaits sastāda min. 5% no visu izpildīto reisu skaita *****	Uzņēmuma kontroles dienesta ikmēneša atskaite par veiktam pārbaudēm un to analīze	Veikto pārbaūžu skaits sastādīja min. 2.0% no visu izpildīto reisu skaita		

Piezīmes:

- * 2021.-2022.gg. tika slēgti 4 reģionālās nozīmes maršruti;
- ** 2021.g. un 2023.g. tika slēgti 2 starptautiskie (Daugavpils-Braslava, Daugavpils-Zarasi) un 1 komerciālais (Rīga-Daugavpils) maršruti;
- *** 2021.-2022.gg. tika slēgti 4 reģionālās nozīmes maršruti ar vairākiem reisiem;
- **** liels pieprasījums abonementu biļešu iegādei pateicoties atlaides procenta palielināšanai līdz 60% kopš 01.04.2024.;
- ***** pārsvarā darbi tika pārcelti no iepriekšējiem četriem gadiem;
- ***** iekārtas iegāde tika pārcelta no 2020.gada;
- ***** VSIA “Autotransporta direkcija” prasības atbilstoši jaunām noslēgtam līgumam.

DAP attīstības stratēģijā mērķa “Atjaunot un modernizēt sabiedriskos transportlīdzekļus, tehnoloģiskās iekārtas, veikt infrastruktūras atjaunošanu” sasniegšanai ir paredzēta 34 jauno M2 un M3 kategoriju autobusu iegāde līdz 2025.gada beigām. Kopš 2021.gada tika iegādāti 29 M3 un M2 kategorijas jaunie autobusi. Sakarā ar to, ka 2021.-2022.gg. tika slēgti 4 reģionālās nozīmes maršruti ar vairākiem reisiem, uzņēmumā esošais autobusu skaits ir pietiekošs saimnieciskās darbības nodrošināšanai. Līdz ar to atlikušo 5 autobusu iegāde nav plānota.

SIA „Daugavpils autobusu parks”

Valdes locekle _____ I.Nikolajenko

Daugavpilī, 2025. gada 2. janvārī